



Bank Spółdzielczy
w Przasnyszu

Grupa BPS

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
Z DZIAŁALNOŚCI
BANKU SPÓŁDZIELCZEGO W PRZASNYSZU
WG STANU NA DZIEŃ 31.12.2025 R.**

Zarząd Banku Spółdzielczego w Przasnyszu realizując postanowienia zawarte w § 34 Statutu Banku, art. 49 Ustawy o rachunkowości oraz art. 111a Prawa bankowego przedkłada sprawozdanie z działalności Banku za 2025 rok.

I. INFORMACJE OGÓLNE O DZIAŁALNOŚCI BANKU W 2025 ROKU

Bank Spółdzielczy w Przasnyszu ul. Słowackiego 1, jest zarejestrowany w Krajowym Rejestrze Sądowym w Sądzie Rejonowym w Białymstoku, XII Wydział Gospodarczy Rejestru Sądowego pod numerem 0000049853.

Bank Spółdzielczy w Przasnyszu jest bankiem uniwersalnym wyłącznie z polskim kapitałem, o cechach lokalnego banku, działającym jako spółdzielnia na terenie gmin i miast województwa mazowieckiego oraz powiatu szczycieńskiego.

II. WŁADZE

1. Zebranie Przedstawicieli

W dniu 5 czerwca 2025 r. odbyło się Zebrania Przedstawicieli. Podjęto na nim 18 uchwał m.in. w sprawach: zatwierdzenia sprawozdania finansowego, podziału nadwyżki bilansowej za 2024 r., zatwierdzenia sprawozdania: Rady Nadzorczej oraz Zarządu Banku Spółdzielczego w Przasnyszu, zmian w Statucie Banku oraz zatwierdzenia jednolitego tekstu Statutu Banku.

2. Rada Nadzorcza Banku

Wybrana uchwałą Zebrania Przedstawicieli z dnia 10 czerwca 2022 r. na czteroletnią kadencję Rada Nadzorcza do dnia 20 września 2024 r. pracowała w niezmienionym ośmioosobowym składzie:

Prezydium Rady:

- Krzysztof Sławomir Miłoszewski - Przewodniczący Rady Nadzorczej;
- Jan Piotrak - Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej;
- Dariusz Majewski - Sekretarz Rady Nadzorczej;

Członkowie Rady Nadzorczej:

- Zenon Galewski - Członek Rady Nadzorczej;
- Sławomir Krzysztof Ostrowski - Członek Rady Nadzorczej;
- Dariusz Wójcik - Członek Rady Nadzorczej;
- Ireneusz Jan Majkowski - Członek Rady Nadzorczej;
- Jerzy Olber - Członek Rady Nadzorczej;

W oparciu o Ustawę z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, Regulamin działania Rady Nadzorczej Banku Spółdzielczego w Przasnyszu oraz Regulamin Komitetu Audytu w Banku działa Komitet Audytu. Funkcja Komitetu Audytu została powierzona Komisji Rewizyjnej w składzie:

Komisja Rewizyjna pełniąca funkcję Komitetu Audytu:

- Dariusz Wójcik – Przewodniczący;
- Ireneusz Jan Majkowski – Sekretarz;
- Jerzy Olber – Członek;

3. Zarząd Banku

Zgodnie ze Statutem Zarząd Banku kieruje działalnością Banku oraz reprezentuje Bank na zewnątrz. W okresie sprawozdawczym Zarząd wykonując swoje obowiązki odbył 76 protokołowanych posiedzeń, na których podjęto 244 Uchwały. W okresie sprawozdawczym Zarząd Banku pracował w trzyosobowym niezmienionym składzie:

- Mariusz Kroszkiewicz – Prezes Zarządu;
- Magdalena Jeznach – Wiceprezes Zarządu ds. finansowych;
- Marek Gierach - Wiceprezes Zarządu ds. handlowych;

4. Organizacja wewnętrzna Banku

Strukturę organizacyjną Banku stanowią jednostki organizacyjne: Centrala wraz z komórkami organizacyjnymi oraz sześć Oddziałów. Bank na dzień 31.12.2025 roku prowadził działalność za pośrednictwem niżej wymienionych placówek:

- Centrala w Przasnyszu;
- Oddział w Przasnyszu
- Oddział w Krzynowłodze Małej;
- Oddział w Jednorożcu;
- Oddział w Krasnem;
- Oddział w Chorzelach;
- Oddział w Konopkach;
- Punkt Kasowy w Spółdzielni Mieszkaniowej w Przasnyszu;
- Punkt Kasowy w Urzędzie Miasta w Przasnyszu.

W okresie objętym sprawozdaniem Zarząd Banku przy aprobacie Rady Nadzorczej rozpoczął remont generalny nieruchomości przy ulicy Św. St. Kostki 13 w Przasnyszu. Po zakończeniu działań remontowych zostanie do tej nieruchomości przeniesiony Oddział Banku, który aktualnie znajduje się w wynajmowanym lokalu sąsiadującym z remontowaną nieruchomością.

W ramach wewnętrznego podziału zadań poszczególnym Członkom Zarządu podlegają:

- Prezesowi Zarządu w ramach pionu zarządzania:
 - Zespół organizacyjno – administracyjny,
 - Zespół Zarządzania Ryzykami i Analiz,
 - Komórka ds. Zgodności,
 - Komórka ds. kontroli wewnętrznej,
 - Komórka ds. Monitoringu i Klasyfikacji Ekspozycji Kredytowych,
 - Komórka Analityków Kredytowych,
 - Inspektor Ochrony Danych,
- Wiceprezesowi Zarządu ds. finansowo-księgowych w ramach pionu finansowego:
 - Główny Księgowy,
 - Zespół Finansowo- Sprawozdawczy,
 - Zespół IT ds. wsparcia,
 - Zespół IT ds. bezpieczeństwa,
- Wiceprezesowi Zarządu ds. handlowych w ramach pionu handlowego:
 - Zespół Depozytowej Obsługi Klienta,
 - Zespół Obsługi Kredytowej,
 - Oddziały oraz Punkty Kasowe.

Na koniec 2025 r. Bank zatrudniał ogółem 61 pracowników, 60 osób zatrudnionych było na podstawie umowy o pracę zawartej na czas nieokreślony, natomiast 1 osoba zatrudniona była na podstawie umowy o pracę na czas określony. Spośród osób zatrudnionych na czas nieokreślony 2 pracowników przebywało na urlopie wychowawczym. W pełnym wymiarze czasu pracy zatrudnionych było 61 pracowników. W 2025 roku 1 osoba nabyła prawa emerytalne, nie zdecydowała

się jednak na uzyskanie świadczenia emerytalnego. Na koniec 2025 r. stan zatrudnienia wyniósł 61 etatów.

W celu podnoszenia kwalifikacji zawodowych pracowników i poprawy jakości świadczonych usług pracownicy Banku uczestniczyli w 89 szkoleniach zorganizowanych między innymi przez Fundację Rozwoju Bankowości Spółdzielczej, Związek Rewizyjny Banków Spółdzielczych, Bankowy Ośrodek Doradztwa i Edukacji w Warszawie, Centrum Rozwoju Finansów oraz szkoleniach wewnętrznych. Szkolenia realizowane były zarówno w formie zdalnej jak również stacjonarnie w siedzibie Banku. Pracownicy korzystali również z bezpłatnych szkoleń on-line organizowanych przez Spółdzielnię Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS w Warszawie oraz Komisję Nadzoru Finansowego. Tematyka szkoleń obejmowała zagadnienia m.in.: finansowo-księgowe, kredytowe, z zakresu rachunkowości, zarządzania, sprawozdawczości finansowej banku, kontroli wewnętrznej, bezpieczeństwa informatycznego, ochrony danych osobowych, bezpieczeństwa informacji, obsługi osób z niepełnosprawnością oraz z zakresu przeciwdziałania praniu pieniędzy, jak również z zakresu podniesienia jakości i efektywności sprzedaży, zarządzania ryzykami w Banku oraz wdrożenia przepisów Rozporządzenia DORA. Koszty szkoleń w 2025 r. wyniosły 134 tys. zł.

III. AKTUALNA SYTUACJA FINANSOWA BANKU

1. Aktywa

Na przestrzeni 2025 r. suma bilansowa wzrosła z 450 517 tys. zł do 474 228 tys. zł tj. o 5,26%. Tym samym wykonano plan finansowy 2025 r. w tym zakresie w 102,11%. W strukturze aktywów niezmiennie dominują należności od sektora niefinansowego, które na 31.12.2025 r. wyniosły 139 037 tys. zł.

Wartość portfela kredytowego wyniosła ogółem brutto 152 464 tys. zł i w porównaniu do stanu na dzień 31.12.2024 r. wzrosła o 4 510 tys. zł, czyli o 3,05%.

Tabela: Portfel kredytowy ogółem:

Wyszczególnienie	Obligo na dzień 31.12.2024 r. w tys. zł	Struktura %	Obligo na dzień 31.12.2025 r. w tys. zł	Struktura %	Dynamika %
Przedsiębiorstwa i spółki	452	0,78	0	0	-
Rolnicy indywidualni	96 149	57,18	101 073	66,29	105,12
Przedsiębiorcy indywidualni	8 209	6,47	7 341	4,82	89,43
Osoby prywatne	27 869	23,17	30 558	20,04	109,65
Instytucje niekomercyjne	97	0,15	65	0,04	67,01
Instytucje samorządowe	15 178	12,25	13 427	8,81	88,46
RAZEM	147 954	100	152 464	100	103,05

Na koniec 2025 roku zanotowano spadek należności zagrożonych o kwotę 683 tys. zł, tj. o 15,33%. Kredyty zagrożone stanowią należności od sektora niefinansowego i wynoszą 3 773 tys. zł, tj. 2,47% obliiga kredytowego, w roku 2024 kredyty zagrożone stanowiły 3,01% obliiga.

Drugą bardzo istotną pozycją aktywów są należności od sektora finansowego, które na 31.12.2025 r., wyniosły 69 079 tys. zł, co stanowi 14,57% sumy bilansowej, a ich wartość zwiększyła się w porównaniu z rokiem ubiegłym o 7 275 tys. zł.

Inne istotne pozycje aktywów to:

- dłużne papiery wartościowe: 239 531 tys. zł,
- należności od sektora budżetowego: 13 536 tys. zł,
- kasa, operacje z bankiem centralnym: 5 151 tys. zł,
- rzeczowe aktywa trwałe netto: 8 651 tys. zł.

Bank posiada 716 214 szt. akcji Banku Zrzeszającego, o łącznej wartości 1 227 tys. zł. Udział Banku w kapitale i w głosach na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy nie przekracza 1%. Bank jest również udziałowcem w Spółdzielni Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS i posiada udział o wartości 2 tys. zł.

Pozycja dłużne papiery wartościowe to posiadane bony pieniężne w ilości 21,5 tys. szt. o wartości bilansowej 214 905 tys. zł oraz Obligacje Skarbu Państwa:

- serii DS1030, 17,5 tys. szt. o wartości bilansowej 16 606 tys. zł,
- serii DS1035, 2 tys. szt. o wartości bilansowej 2 006 tys. zł,
- serii DS1034, 5 tys. szt. o wartości bilansowej 5 025 tys. zł,
- serii WZ0330, 1 tys. szt. o wartości bilansowej 989 tys. zł.

Posiadane Obligacje Skarbu Państwa na koniec grudnia 2025 r. klasyfikowane były w większości do portfela papierów Utrzymywanych do Terminu Zapadalności (UDZ).

2. Pasywa

W strukturze pasywów dominują zobowiązania wobec sektora niefinansowego, które na 31.12.2025 r., wyniosły 388 791 tys. zł i wzrosły w stosunku do grudnia 2024 r. o 13 484 tys. zł (dynamika 104%) oraz zobowiązania wobec sektora budżetowego, które na koniec 2025 r. wyniosły 40 991 tys. zł., co w stosunku do grudnia 2024 r. daje wzrost o 2 262 tys. zł (dynamika 106%).

Powyższe zobowiązania to zdeponowane przez klientów w Banku depozyty terminowe w kwocie 92 693 tys. zł i bieżące w kwocie 337 089 tys. zł.

Tabela: Struktura terminowa depozytów

Wyszczególnienie	Stan środków na dzień 31.12.2024 r. w tys. zł	Struktura %	Stan środków na dzień 31.12.2025 r. w tys. zł	Struktura %	Dynamika %
Bieżące	331 563	80,08	337 089	78,43	101,67
Terminowe	82 473	19,92	92 693	21,57	112,39
RAZEM	414 036	100	429 782	100	103,80

3. Fundusze własne Banku

Bilansowa suma funduszy własnych netto Banku na dzień 31.12.2025 r. wynosi 35 092 tys. zł. i w stosunku do roku ubiegłego wzrosła o 6 878 tys. zł. Fundusze Banku składają się głównie z funduszu zasobowego wynoszącego 33 714 tys. zł oraz funduszu udziałowego wynoszącego 1 008 tys. zł, a także z funduszu z aktualizacji wyceny, który na koniec 2025 roku wynosił 370 tys. zł.

Fundusz udziałowy tworzy 1 242 członków, którzy wpłacili 1 339 jednostek udziałowych. Jedna jednostka udziałowa to 753 zł.

Wzrost funduszy własnych Banku nastąpił w efekcie przeznaczenia na fundusz zasobowy wypracowanego za 2024 r. zysku w kwocie 6 500 tys. zł, oraz w związku ze zwiększeniem wartości jednostki udziałowej poprzez przeznaczenie na ten cel kwoty 222 tys. zł wypracowanego zysku (oprocentowanie jednostki udziałowej). Jednocześnie zmniejszono fundusz udziałowy o kwotę

36 897 zł (wyplacono 49 udziałów) z tytułu ustanienia członkostwa 45 członków. Przyjęto 1 członka (1 udział) na kwotę 753 zł. Nastąpiło zwiększenie kapitałów z aktualizacji wyceny zwiększając fundusze o kwotę 234 tys. zł.

Zgodnie z Rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) Nr 575/2013 z dnia 26 czerwca 2013 r. oraz obowiązującym Statutem Banku, zatwierdzonym uchwałą Zgromadzenia Przedstawicieli w dniu 8 czerwca 2021 r. z kolejnymi zmianami, Bank zalicza w całości fundusz udziałowy do funduszy własnych. Zgodnie z powyższym fundusze banku na 31.12.2025 r. wynoszą 34 464 tys. zł, co odpowiada 8 154 tys. euro (po kursie 4,2267 z dnia 31.12.2025 r.). Tym samym Bank spełnił określony przez Komisję Nadzoru Finansowego oraz Prawo Bankowe obowiązujący minimalny poziom funduszy własnych.

Na dzień 31.12.2025 r. współczynniki kapitałowe Banku prezentują się następująco:

- łączny współczynnik kapitałowy (TCR) wyniósł 23,30%, przy obowiązującym poziomie minimalnym 14,50%;
- współczynnik kapitału Tier I (T1) Banku wynosił 23,30%, przy obowiązującym poziomie minimalnym 12,00%;
- współczynnik kapitału podstawowego Tier I (CET1) Banku wynosił 23,30%, przy obowiązującym poziomie minimalnym 9,50%;

Bank posiada nadwyżkę funduszy ponad całkowity wymóg kapitałowy, która zapewnia bezpieczeństwo ekonomiczne, co jest adekwatne do podejmowanego ryzyka i daje możliwości dalszego rozwoju działalności.

4. Wynik finansowy

W 2025 r. Bank wypracował zysk brutto w wysokości 7 977 tys. zł, co stanowi 94% wypracowanego zysku w roku poprzednim. Podatek dochodowy w 2025 r. wyniósł 1 495 tys. zł. Zysk netto natomiast – 6 482 tys. zł.

Bank w roku objętym sprawozdaniem kontynuował aktywne działania, których celem było dostosowanie zakresów i celów działalności do otoczenia rynkowego i makroekonomicznego. Pomimo trwającego konfliktu zbrojnego na Ukrainie oraz globalnie występujących zagrożeń dla światowej gospodarki, a także niepewność dotycząca inflacji oraz poziomu stóp procentowych, Bank wykazał dostateczną zdolność do absorpcji potencjalnych strat dzięki znaczącym nadwyżkom zakumulowanego kapitału oraz dobrej zyskowności w środowisku obniżanych stóp procentowych.

Wynik odsetkowy, podstawowa pozycja wyniku działalności bankowej, na koniec roku 2025 wyniósł 21 683 tys. zł, co daje wzrost o 716 tys. zł w porównaniu z wynikiem odsetkowym z roku poprzedniego. Wynik z tytułu opłat i prowizji na koniec 2025 r. wyniósł 1 409 tys. zł tj. o 83 tys. zł mniej niż w roku poprzednim. Jest to drugie pod względem wielkości źródło wyniku działalności bankowej.

Na koniec 2025 r. koszty działania Banku wyniosły 14 452 tys. zł i w stosunku do roku poprzedniego wzrosły o 10,15%. Wynik z działalności bankowej na koniec 2025 roku wyniósł 23 064 tys. zł, tj. o 2,90% więcej niż w roku poprzednim. Na koszty ogólne składały się koszty wynagrodzeń, koszty ogólnego zarządu (marketingu, informatyczne, czynsze, pozostałe koszty rzeczowe) oraz amortyzacja.

Wykonanie wybranych pozycji z rachunków zysku i strat przedstawia poniższa Tabela.

Tabela: Wykonanie wybranych pozycji z rachunków zysku i strat

Lp.	TYTUŁ	31.12.2024 r. (w tys. zł.)	31.12.2025 r. (w tys. zł.)	Dynamika 2025/2024 %
1.	Przychody z tytułu odsetek	24 684	26 642	107,93
2.	Koszty odsetek	3 717	4 959	133,41
3.	Wynik z tytułu odsetek	20 967	21 683	103,41
4.	Wynik z tytułu prowizji	1 492	1 409	94,44
5.	Wynik operacji finansowych	-93	-61	-
6.	Wynik z pozycji wymiany	49	33	67,35
7.	Wynik z działalności bankowej	22 415	23 064	102,90
8.	Pozostałe przychody operacyjne	131	132	100,76
9.	Pozostałe koszty operacyjne	251	178	70,92
10.	Koszty działania banku	13 120	14 452	110,15
11.	Amortyzacja środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych	1 139	1 328	116,59
12.	Różnica wartości rezerw i aktualizacji	- 407	740	-
13.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	6	254	4 233,33
14.	Wynik z działalności operacyjnej	8 442	7 977	94,49
15.	Zysk (strata) brutto	8 442	7 977	94,49
16.	Podatek dochodowy	1 597	1 495	93,61
17.	Zysk (strata) netto	6 845	6 482	94,70

5. Wskaźniki finansowe charakteryzujące działalność

Analiza wielkości i wskaźników charakteryzujących działalność Banku w omawianym okresie wskazuje na umiarkowane tempo rozwoju, co jest zgodne z podstawowym założeniem Strategii przyjętej na lata 2021-2025. Wskaźniki finansowe były na zadowalającym poziomie. Wskaźniki efektywności działania wyniosły na koniec 2025 r. odpowiednio: ROA netto 1,42% i ROE netto 16,70%.

W 2025 roku Bank zachował stabilną pozycję płynnościową oraz kapitałową.

Poziom wskaźników finansowych prezentuje Tabela poniżej.

Tabela: Wskaźniki finansowe Banku

	31.12.2024 r.	31.12.2025 r.
Łączny współczynnik kapitałowy	18,93	23,30
Marża odsetkowa	5,71	4,89
Wskaźnik jakości kredytów	3,14	2,61
Wskaźnik płynności krótkoterminowej (LCR)	4,08	5,08
Wskaźnik stabilnego finansowania netto (NSFR)	2,93	3,11
Kapitał Tier 1	27 703 tys. zł	34 464 tys. zł
Wsk. dźwigni finansowej	6,14	7,20
ROA netto	1,82	1,42
ROE netto	21,30	16,70
C/I	63,94	67,81

IV. INFORMACJE DOTYCZĄCE GŁÓWNYCH CZYNNIKÓW RYZYKA I OPIS ZAGROŻEŃ

Zgodnie z postanowieniami obowiązujących przepisów zawartych w rekomendacjach Komisji Nadzoru Finansowego, Rozporządzeń i Dyrektyw Unii Europejskiej, Bank wprowadził oraz dostosował szereg regulacji tworzących system zarządzania ryzykami, które podlegają regularnej weryfikacji w celu ich dostosowania do zmian profilu ryzyka Banku oraz otoczenia gospodarczego, w którym działamy.

Zespół Zarządzania Ryzykami i Analiz między innymi identyfikuje, limituje i monitoruje ryzyka oraz gromadzi dane, przetwarza je, dokonuje pomiaru i raportuje Zarządowi Banku informacje dotyczące podejmowanego przez Bank ryzyka.

Zarząd Banku okresowo, zgodnie z przyjętym „Systemem Informacji Zarządczej” przedkłada Radzie Nadzorczej syntetyczną informację na temat skali i rodzajów ryzyka, na które narażony jest Bank, prawdopodobieństwa jego występowania, skutków i metod zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka.

Rada Nadzorcza sprawuje nadzór nad kontrolą systemu zarządzania ryzykiem oraz ocenia jej adekwatność i skuteczność.

Istotną rolę pełni Audyt Wewnętrzny sprawowany przez Spółdzielnię Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS, który kontroluje i ocenia sprawność działania systemu zarządzania ryzykiem oraz dokonuje przeglądów prawidłowości przestrzegania zasad zarządzania ryzykami obowiązującymi w Banku. W 2025 roku w Banku został przeprowadzony Audyt Spółdzielni Systemu Ochrony Zrzeszenia. Bank zrealizował wydane zalecenia w terminie określonym przez Audytorów SOZ.

Na podstawie przeprowadzonej analizy Bank uznaje za istotne w prowadzonej działalności następujące ryzyka:

- a) ryzyko kredytowe (w tym koncentracji, ryzyko ekspozycji zabezpieczonych hipotecznie, detalicznych ekspozycji kredytowych oraz inwestycyjne),
- b) ryzyko rynkowe rozumiane jako ryzyko walutowe,
- c) ryzyko stopy procentowej w księdze bankowej,
- d) ryzyko operacyjne,
- e) ryzyko płynności i finansowania,
- f) ryzyko braku zgodności,
- g) ryzyko kapitałowe
- h) nadmiernej dźwigni finansowej,
- i) ryzyko biznesowe (w tym wyniku finansowego), będące pochodną w/w ryzyk, którymi w procesie planowania bank zarządza,
- j) ryzyko utraty reputacji

Fundusze własne Banku umożliwiają wypełnienie kapitałowych minimów regulacyjnych wynoszących odpowiednio:

- łączny współczynnik kapitałowy (TCR) - poziom minimalny 14,50%;
- współczynnik kapitału Tier I (T1) - poziom minimalny 12,00%;
- współczynnik kapitału podstawowego Tier I (CET1) - poziom minimalny 9,50%;

w/w współczynniki zostały przez Bank utrzymane na poziomie – 23,30% tj. powyżej poziomów minimalnych.

Osiągnięta wysokość współczynników pozwala stwierdzić, iż poziom funduszy własnych Banku zabezpiecza poziom zidentyfikowanych ryzyk. Na dzień 31.12.2025 r. wymóg kapitałowy z tytułu ryzyka kredytowego wynosi 8 018,03 tys. zł, z tytułu ryzyka operacyjnego 3 812,73 tys. zł, natomiast wymóg wewnętrzny z tytułu ryzyka stopy procentowej wynosi 4 291,33 tys. zł. Łączne zaangażowanie kapitałów stanowi kwotę 16 122,09 tys. zł. Występująca nadwyżka uznanych funduszy własnych w kwocie 18 342,31 tys. zł, stanowi bufor kapitałowy oraz w pełni gwarantuje dalszy rozwój działalności Banku.

Należy tu podkreślić, iż Bank nie stosował metod podwyższenia funduszy własnych wpływających na podwyższenie współczynnika wypłacalności, takich jak zaliczenie zysku roku bieżącego do funduszy własnych.

Za ważne zdarzenia Zarząd Banku uznaje globalnie występujące zagrożenia dla światowej gospodarki spowodowane trwającym konfliktem zbrojnym na Ukrainie (m.in. ryzyko wzrostu inflacji, potencjalny kryzys energetyczny). Opisane sytuacje nie powodują konieczności wprowadzania korekt w sprawozdaniu finansowym za rok 2025, ale są uznawane za zdarzenia, które wymagają dodatkowych ujawnień. Na obecną chwilę nie odnotowano zauważalnego wpływu ww. zdarzeń na sytuację Banku, przy czym nie można przewidzieć ich wpływu na przyszłą działalność Banku. Zarząd Banku będzie monitorował potencjalny wpływ zaistniałych zdarzeń na przyszłą działalność Banku, podejmując wszelkie możliwe kroki, aby złagodzić ich ewentualne negatywne skutki.

W ramach prowadzonej działalności Bank dąży do wspierania lokalnej społeczności oraz działań na rzecz poprawy środowiska w ramach swojego terenu działania. Jednym z elementów tych działań jest realizacja zaleceń wytycznych EBA/GL/2020/06 dotyczących udzielania i monitorowania kredytów w części poświęconej tzw. czynnikom ESG (Environmental Social Governance – Środowisko, Społeczeństwo, Ład Organizacyjny) a więc w zakresie kredytów na finansowanie zróżnicowanej środowiskowo działalności gospodarczej. Bank planuje dalsze wdrażanie w ramach

swoich zasad postępowania i procedur w zakresie ryzyka kredytowego szczegółowych zasad polityk i procedur udzielania kredytów zrównoważonych środowiskowo, obejmujących udzielanie tego rodzaju kredytów i ich monitorowanie. Ryzyko ESG traktowane jest przez Bank jako ryzyko wielowymiarowe, mające istotny wpływ na inne ryzyka bankowe. W celu zapewnienia zgodności ze standardami ESG, Bank realizuje zatwierdzony Uchwałą nr 49/2024 Rady Nadzorczej Banku Spółdzielczego w Przasnyszu z dnia 8 października 2024 r. „Harmonogram realizacji działań Banku Spółdzielczego w Przasnyszu w obszarze ESG”, który określa uwzględnienie ryzyka ESG w:

- strategiach i modelach biznesowych;
- zarządzaniu wewnętrznym;
- wewnętrznych ramach zarządzania ryzykiem.

Bank zakłada również prowadzenie własnej zrównoważonej gospodarki, polegające na działaniach skutkujących inwestycjami w odnawialne źródła energii, które poprawią bilans energetyczny Banku. Bank jest otwarty na pracowników ze szczególnymi potrzebami (Bank zatrudnia 2 osoby z niepełnosprawnościami).

V. ISTOTNE WYDARZENIA W DZIAŁALNOŚCI BANKU W ROKU 2025.

Bank nie uzyskiwał osiągnięć w dziedzinie badań i rozwoju.

W ramach prowadzonych działań marketingowych w 2025 r. Bank angażował środki w pomoc finansową w łącznej kwocie 98 500,00 zł wspierając:

1. Działalność statutową jednostek:

- Ochotniczej Straży Pożarnej w Romanach-Seborach;
- Ochotniczej Straży Pożarnej w Rembielinie;
- Ochotniczej Straży Pożarnej w Zielonej;
- LKS Mazowsze Jednorożec;
- MKS Przasnysz;
- Klubu Sportowego Przaśnik Przasnysz;
- Gminnego Klubu Sportowego „Krzyniak” w Krzynowłodze Małej;
- Polski Związek Emerytów, Rencistów i Inwalidów w Przasnyszu;
- Stowarzyszenie Emerytów, Rencistów i Inwalidów „Trzecia Młodość” w Krasnem;
- Stowarzyszenie Miejski Chór Męski Przasnysz;
- Koło Gospodyń Wiejskich Ostrowianie w Ostrowych Stańczykach;
- Koło Gospodyń Wiejskich w Żbikach.

2. Ponadto pomoc finansową otrzymały następujące akcje i imprezy:

- dofinansowanie wyjazdu dla zawodników Klubu LKS GROM Przasnysz na zawody o randze krajowej i międzynarodowej w trójboju siłowym;
- wsparcie finansowe X Zjazdu Szkół im. rtm. Witolda Pileckiego dla Szkoły Podstawowej im. rtm. Witolda Pileckiego w Wyszynach Kościelnych;
- wsparcie finansowe II Ogólnopolskiego Festiwalu Piosenki „Hity Inaczej” Ciechanów 2025 dla Stowarzyszenia Wrzuć Na Luz;
- wsparcie finansowe na terapię i zabiegi dla Szymona Lewandowskiego z Chorzel;
- wsparcie finansowe przeznaczone na działania związane z obchodami 140 rocznicy urodzin Adama Chętnika patrona Szkoły Podstawowej organizowane przez Zespół Placówek Oświatowych w Jednorożcu;

- wsparcie finansowe dla Gminy Stupsk w związku z organizacją Charytatywnego Festynu Rodzinnego z okazji Dnia Dziecka w Konopkach połączonego ze zbiórką środków na leczenie Eryka Grabowskiego;
- wsparcie finansowe imprezy plenerowej „Dni Przasnysza” organizowanej przez Miejski Dom Kultury w Przasnyszu;
- wsparcie finansowe wydarzenia społeczno-kulturalnego pn. „Odjazdowa Gmina” w Świątym Miejsu organizowanego przez Gminną Bibliotekę Publiczną w Bogatem;
- wsparcie finansowe dla Rady Rodziców przy Szkole Podstawowej nr 3 w Przasnyszu na modernizację placówki, doposażenie placu zabaw i strefy relaksu oraz zakup nagród dla uczniów na zakończenie roku szkolnego;
- wsparcie finansowe imprezy plenerowej w Zielonej dla Grupy Motocyklowej MOTO-KRASNE ODNOWA;
- wsparcie finansowe I Turnieju Piłki Ręcznej Mężczyzn o Puchar Wicemarszałka Województwa Mazowieckiego organizowanego przez Klub Sportowy Jurand Ciechanów;
- wsparcie finansowe imprezy plenerowej „DNI CHORZEL” organizowanych przez Ośrodek Upowszechniania Kultury w Chorzela;
- wsparcie finansowe działalności artystycznej Ludowego Zespołu Artystycznego „Ciechanów”;
- wsparcie finansowe dla Stowarzyszenia Przasnyska Pielgrzymka Rowerowa na organizację pielgrzymki rowerowej na Jasną Górę;
- wsparcie finansowe kariery sportowej oraz wyjazdu na Mistrzostwa Świata w Valett/Malta zawodników LKS GROM PRZASNYSZ: Mikołaja Kaweckiego oraz Patryka Chylińskiego;
- wsparcie finansowe święta sołectw i sołtysów „Sołtysiada” dla Gminy Stupsk;
- wsparcie finansowe Festynu Rodzinnego „Akcja Integracja” w Ulatowie-Pogorzeli organizowanego przez STOWARZYSZENIE ‘NASZA WIEŚ ULATOWO-POGORZEL’;
- wsparcie finansowe Dożynek Gminno-Powiatowych w Jednorożcu organizowanych przez Gminną Bibliotekę Publiczną w Jednorożcu;
- wsparcie finansowe na zakup koszulek dla grupy „Morsy Przasnysz” dotyczy działalności Klubu Sportowego Przasznik Przasnysz;
- wsparcie finansowe wydarzenia „Gala Sportu 2025” organizowanego przez Burmistrza Miasta Przasnysz;
- wsparcie finansowe dla Społecznego Komitetu Budowy Pomnika Ofiar Komunizmu w Powiecie Przasnyskim w latach 1945-1956;
- wsparcie finansowe dla Agnieszki Sieruty na kontynuację leczenia.

VI. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ JEDNOSTKI

W roku objętym sprawozdaniem obowiązywała zatwierdzona przez Radę Nadzorczą Banku Strategia Rozwoju Banku na lata 2021-2025. W opinii Zarządu Banku wykonanie poszczególnych strategicznie wskazanych elementów prowadzonej działalności pozwala zakładać, iż rozwój działalności przebiega w ramach przyjętych założeń. Głównym celem Banku jest umacnianie własnej pozycji na lokalnym rynku usług finansowych przy zachowaniu zadowalających wyników finansowych i jednoczesnym zaspokojeniu potrzeb członków Banku.

W kolejnych latach należy zakładać dalszy wzrost sumy bilansowej oraz poprawę wskaźników ekonomicznych. W zakresie inwestycji najważniejszym zadaniem będzie dalsze dostosowywanie Oddziału Banku w Jednorożcu jako lokalizacji zapasowej. Ważnym zadaniem w dalszym ciągu będzie dostosowanie Banku do zarządzania obszarami technologii informatycznej

i bezpieczeństwa środowiska informatycznego jak również dalsza digitalizacja dokumentacji wewnętrznej.

Plany na 2026 rok, podobnie jak wszystkie tego typu założenia obarczone są pewnymi błędami i możliwe są przeszacowania, zarówno na plus jak i na minus. Nie da się również przewidzieć wszystkich czynników mających wpływ na działalność Banku, np. konkurencji na obsługiwanym rynku, sytuacji ekonomiczno-finansowej kredytobiorców oraz związanej z tym klasyfikacji i poziomu rezerw celowych czy poziomu stóp procentowych, oraz dalszej sytuacji epidemicznej.

VII. ŁAD KORPORACYJNY

Przyjęte uchwałą KNF nr 218/2014 z dnia 22 lipca 2014 r. „Zasady ładu korporacyjnego dla instytucji nadzorowanych przez KNF”, wprowadziły wymóg przyjęcia tychże zasad przez instytucje nadzorowane.

Powyższe zasady określają relacje wewnętrzne i zewnętrzne instytucji nadzorowanych, w tym relacje z udziałowcami oraz klientami, ich organizację, funkcjonowanie nadzoru wewnętrznego, kluczowych systemów i funkcji wewnętrznych, a także organów statutowych oraz zasad ich współdziałania.

Spełniając wymagania KNF jako nadzorcy, Bank Spółdzielczy w Przasnyszu uchwałą Zarządu nr 113/2014 z dnia 17 grudnia 2014 r. i uchwałą Rady Nadzorczej Nr 36/2014 z dnia 30 grudnia 2014 r. oraz uchwałą Zebrania Przedstawicieli Nr 13/2015 z dnia 27 maja 2015 r. przyjął „Zasady Ładu Korporacyjnego dla instytucji nadzorowanych”, stosując zasadę proporcjonalności wynikającą ze skali, charakteru działalności oraz specyfiki Banku.

Przyjmując „ZŁK”, odstąpiono od stosowania zasad określonych w § 8 ust. 4 w części dotyczącej „zapewnienia możliwości elektronicznego aktywnego udziału w posiedzeniach organu stanowiącego” oraz w § 22 ust. 1, § 53, § 54, § 55, § 56, § 57.

VIII. WYKONANIE UCHWAŁ Z POPRZEDNIEGO ZEBRANIA PRZEDSTAWICIELI

Uchwały Zebrania Przedstawicieli z dnia 5 czerwca 2025 r. zostały zrealizowane.

Sprawozdanie Zarządu Banku z działalności Banku Spółdzielczego w Przasnyszu za 2025 rok zostało sporządzone w oparciu o pełną sprawozdawczość finansową Banku oraz zgodnie z wymogiem Ustawy dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości.

IX. INFORMACJE DODATKOWE.

Na podstawie art.111a ustawy Prawo bankowe Zarząd Banku informuje, iż:

1. Bank Spółdzielczy w Przasnyszu nie działa poza terytorium Rzeczypospolitej Polskiej. Bank działa na terenie województwa mazowieckiego oraz powiatu szczecińskiego.
2. Stopa zwrotu z aktywów obliczona jako iloraz zysku netto i sumy bilansowej wyniosła za 2025 r. 1,37% wobec uzyskanej 1,52% w 2024 roku.
3. Bank Spółdzielczy w Przasnyszu nie zawierał umowy, o której mowa w art. 141t ust. 1 ustawy Prawo bankowe, Bank nie działa w holdingu: bankowym krajowym, bankowym zagranicznym, finansowym, mieszanym ani hybrydowym.
4. Obrót Banku w roku sprawozdawczym wykazany w sprawozdaniu finansowym wyniósł 30 018 385,04 zł.
5. Zysk brutto na koniec 2025 r. wyniósł 7 976 791,20 zł, a zysk netto (po uwzględnieniu podatku dochodowego w kwocie 1 495 097 zł) 6 481 694,20 zł.
6. W 2025 r. Bank otrzymał wsparcie z Krajowego Funduszu Szkoleniowego na sfinansowanie kosztów kształcenia ustawicznego w wysokości 31 920 zł. (pomoc de minimis).

7. Bank posiada i udostępnia klientom przejrzyste i jasne zasady składania i raportowania skarg i reklamacji zapewniając wnikliwą i obiektywną obsługę procesu reklamacyjnego.
8. Sprawozdanie z działalności Banku podlega badaniu zgodnie z ustawą z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości i jest ogłaszane jako załącznik do rocznego sprawozdania finansowego Banku.
9. System zarządzania, w tym system zarządzania ryzykiem i system kontroli wewnętrznej oraz polityki wynagrodzeń, a także informację o spełnianiu przez członków rady nadzorczej i zarządu wymogów określonych w art. 22aa ustawy Prawo bankowe Bank ogłasza na stronie internetowej www.bsprzasnysz.pl.
10. Na wniosek Komisji Nadzoru Finansowego, Bank będzie ogłaszał także informacje, o których mowa w art. 431 – 455 rozporządzenia nr 575/2013.

ZARZĄD BANKU SPÓŁDZIELCZEGO
W PRZASNYSZU

Przasnysz, dnia 30.04.2026 r.